

# Zürich investiert am meisten in Fortbildung

**Breites Kursangebot** • Eine Fachstelle des Zürcher Obergerichts bietet regelmässig Kurse für Justizangestellte an. Kostenpunkt: rund 800 000 Franken pro Jahr. Andere Kantone hinken bei der Fortbildung nach. Das zeigt eine Umfrage von *plädoyer*.

Die 16 Juristinnen und Juristen sitzen für einmal nicht im Gerichtssaal, sondern im Seminarraum 306 der Hochschule für Wirtschaft in Zürich. Die jungen Frauen und Männer arbeiten an verschiedenen Bezirksgerichten im Kanton Zürich.

An diesem Morgen um halb neun besuchen sie den Kurs «Entscheidredaktion – Grundlagen Zivilentscheid». Der Kurs wird seit zwei Jahren von der Fachstelle Aus- und Weiterbildung des Zürcher Obergerichts angeboten.

Im halbtägigen Kurs lernen die Jungjuristen, wie man ein Zivilurteil aufbaut und dieses strukturell und rechtlich korrekt begründet. Der Kurs wird von Lena Stünzi, SP-Richterin am Bezirksgericht Horgen, und vom Zürcher Bezirksrichter Beat Bloch geleitet. Der 60-jährige erfahrene CSP-

Richter macht nach der Vorstellungsrunde gleich klar: «Es gibt keine Musterlösung oder ein Begründungsschema, denn jeder Fall ist anders.»

Im theoretischen Teil werden der Aufbau eines Urteils und die Prozessmaximen behandelt. Im zweiten Teil üben die jungen Leute in Vierergruppen, wie man bei der Begründung am besten vorgeht. «Gebraucht eine Sprache, die der Laie versteht. Ihr schreibt das Urteil nicht für die obere Instanz», sagt Bloch. Kurz nach 12 Uhr ist Schluss, dann gibt es noch einen Stehlunch.

Es ist eine von mehr als 60 Veranstaltungen, welche die Fachstelle dem Zürcher Justizpersonal dieses Jahr anbietet. Darunter befinden sich Workshops zu juristischen Themen wie «Gesetzesrevision im Überblick – Änderung der

ZPO» oder «Schwerpunkt Strafprozess – Änderung der StPO», aber auch allgemeine Themen wie «Schlaf als Erfolgsfaktor» oder «Mit Kreativität zum Topgedächtnis».

## Rund 1400 Zürcher Juristen besuchten Kurse

Zum Teil werden die Kurse zusammen mit der Oberstaatsanwaltschaft und dem Zürcher Anwaltsverband durchgeführt. Das Angebot findet Anklang. Letztes Jahr besuchten 1364 Angestellte die Veranstaltungen. Dazu kommt die Selbstlernplattform «Richterportfolio», auf der sich Richterinnen und Richter weiterbilden können (siehe Kasten).

Die Zürcher Weiterbildungsstelle gibt es seit 2002. «Sie wurde vom damaligen Obergerichtspräsidenten Remo Bornatico initiiert, der sich immer sehr für die Aus- und Weiterbildung engagiert hatte», sagt Kathrin Wolfer, Leiterin der Fachstelle. Fünf Angestellte teilen sich 340 Stellenprozent. Dazu kommt ein Budget für die einzelnen Veranstaltungen von rund 800 000 Franken pro Jahr.

**Hochschule für Wirtschaft, Zürich:** Mehr als 60 Kurse pro Jahr für Jungjuristen



DOMINIQUE SCHÜTZ

## Selbstlernplattform für Richter

Das «Richterportfolio» ist ein spezielles Selbstlernangebot für die Richterinnen und Richter der Zürcher Straf- und Zivilgerichte. Behandelt werden Themen wie Fallbearbeitung, Verhandlungsführung, Verfahrensorganisation, Personalführung, Selbstführung, Organisation

und Administration. Jeder Richter kann pro Jahr ein Thema auswählen und dafür mindestens drei Arbeitstage einsetzen. Die Teilnahme am Ausbildungsprogramm ist für die Richter an den Bezirksgerichten relevant, wenn es um eine Beförderung geht.

Andere Kantone haben keine spezielle Fachstelle wie Zürich, die sich nur mit der Weiterbildung der Justizangestellten befasst. Das ergab eine Umfrage von *plädoyer* in den Kantonen Aargau, Basel-Stadt, Bern, Graubünden, Luzern, St. Gallen, Schwyz und Thurgau.

Im Kanton Aargau zum Beispiel ist das Generalsekretariat der Gerichte Aargau für die Weiterbildung zuständig. Im Kanton Bern gibt es eine Weiterbildungskommission mit 25 Stellenprozenten, die Kurse organisiert. Andernorts muss jedes Gericht die Ausbildung seiner Angestellten selbst organisieren.

In einigen Kantonen bieten die Gerichte eigene Veranstaltungen an, etwa das St. Galler Kantonsgericht zu «Erfahrungsaustausch Familienrecht» oder die Luzerner Gerichte zu Themen wie «Das gute Urteil» oder «Produktive Zusammenarbeit zwischen Richter und Gerichtsschreiber».

Der Kanton Schwyz bietet keine eigenen Kurse an, sondern schickt seine Angestellten zu externen Anbietern wie Universitäten oder der Stiftung für die Weiterbildung schweizerischer Richterinnen und Richter.

### Grosse Unterschiede bei Ausgaben für Fortbildung

Auch bei den Ausgaben für die Aus- und Weiterbildung gibt es grosse Unterschiede unter den verschiedenen Kantonen. Aargau und Luzern geben jeweils rund 260 000 Franken pro Jahr dafür aus. In Basel-Stadt sind es rund 210 000 Franken und im Kanton Graubünden 110 000 Franken.

Sparsamer ist der Kanton Thurgau, der im vergangenen Jahr für die fünf Bezirksgerichte und das Obergericht nur 45 570 Franken für die Aus- und Weiterbildung der Justizangestellten investierte.

Michael Krampf



*Auf der Suche nach einer neuen Herausforderung landete ich in Nepal – genauer gesagt im Kathmandu Valley –, einem Land mit einer mir fremden Kultur. Ich gehe jeden Tag den Weg zur Schweizer Botschaft – durch enge und verwinkelte Gassen, an Gemüsesständen und Tempeln vorbei, verfolgt vom Geruch von Räucherstäbchen und begleitet von Strassenhunden.*

*Nach einem mit vielen Selbstzweifeln verbundenen ersten Tag fühlte ich mich bereits am folgenden Morgen bei den Mitarbeitern der Botschaft gut aufgehoben. Ich gewöhnte mich an die Unterschiede im Alltag zur Schweiz – wie zum Beispiel das Filtern des Trinkwassers.*

*Gleich zu Beginn meines Einsatzes wurde mir das Dossier zur Ottawa-Konvention über das Verbot von Personenminen anvertraut. Nepal ist zwar seit 2011 offiziell minenfrei. Aber noch immer kommt es zu Vorfällen mit improvisierten Sprengsätzen. Nepal sprach sich in der Vergangenheit zugunsten der Konvention aus, die Ratifikation steht allerdings noch aus. In Koordination mit anderen gleichgesinnten Ländern suchte die Schweizer Botschaft den erneuten Dialog mit der nepalesischen Regierung.*

*Daneben schrieb ich einen Menschenrechtsbericht und zeigte darin auf, dass trotz der Verbesserungen in manchen Bereichen weiterhin viele Leute unter struktureller Diskriminierung und geschlechter-spezifischer Gewalt leiden.*

*Zudem besuchte ich regelmässig Projekte der Schweizer Entwicklungszusammenarbeit und traf so auf Familien, die etwa vom «Safer Migration Programme» unterstützt werden. Dieses Projekt hat zum Ziel, staatliche Schutzmechanismen in der Arbeitsmigration zu verbessern – ein Schlüsselfaktor für die Entwicklung des Landes. Davon profitieren nepalesische Arbeitsmigranten und ihre Familien.*

*Es folgten Teilnahmen an Veranstaltungen, an denen ich mein Netzwerk erweitern konnte und auf interessante Persönlichkeiten stiess. Mein Jahr in Nepal liess mich nicht nur in beruflicher Sicht, sondern auch persönlich wachsen: Beim Kennenlernen der mir neuen Kultur reflektierte ich auch über meine eigene Kultur und Lebensweise.*

**Cora Wehrmann, 27, Juristin aus Zug, absolviert ein Hochschulpraktikum auf der Schweizer Botschaft in Nepal.**